

NORD/LB

Zum wahren Nutzen.



Investoren-Konferenz

Geschäftsjahr 2025

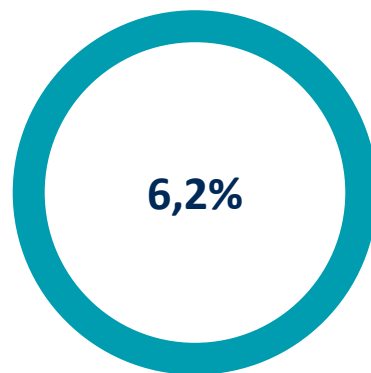
Highlights 2025

- // Deutliche Fortschritte auf dem Weg zur Erreichung der Ziele 2028 – alle Kennzahlen erneut verbessert
- // Vorzeitige Implementierung von Phase 1 der neuen Banksteuerung ‚fitt‘
- // Sieben Benchmark-Emissionen und vier Rating-Hochstufungen

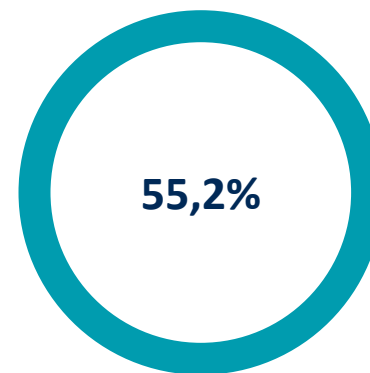
Ergebnis vor Steuern



Return on Equity v. St.



Cost-Income-Ratio



Δ 2024



+36%



+1,2% Pkt.



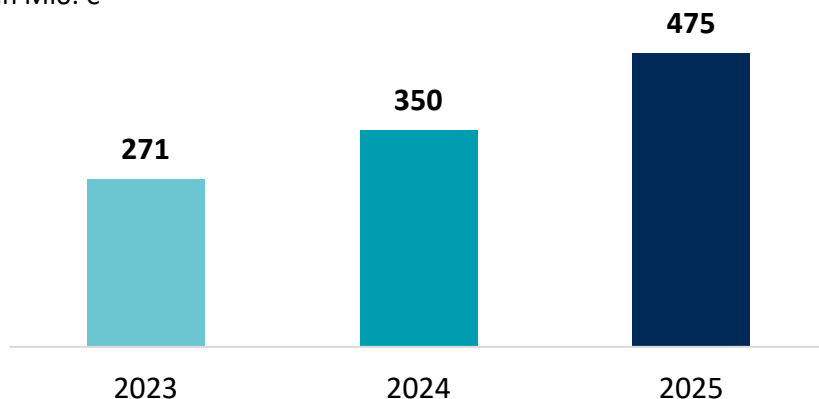
-5,6% Pkt.

Hinweis: Ziel 2028 RoE vor Steuern $\geq 10\%$, CIR $\leq 55\%$, CET1 Quote $\geq 14\%$

Mehrjähriger Wachstumstrend beim Ergebnis fortgesetzt

Ergebnis vor Steuern

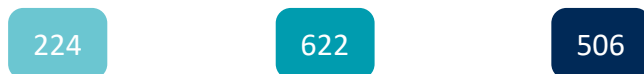
in Mio. €



- // Ergebnisanstieg getragen von starkem Wachstum im Provisionsergebnis, einem verbesserten Fair-Value-Ergebnis sowie anhaltend hoher Kostendisziplin
- // Solide Ergebnisentwicklung in allen fünf Kundensegmenten – insbesondere Structured Finance und Markets
- // Nachsteuer-Ergebnis positiv beeinflusst durch Aktivierung latenter Steuern

Ergebnis nach Steuern

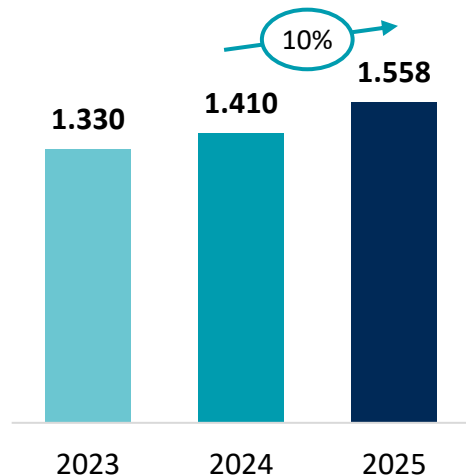
in Mio. €



Solides Ertragswachstum bei anhaltender Kostendisziplin

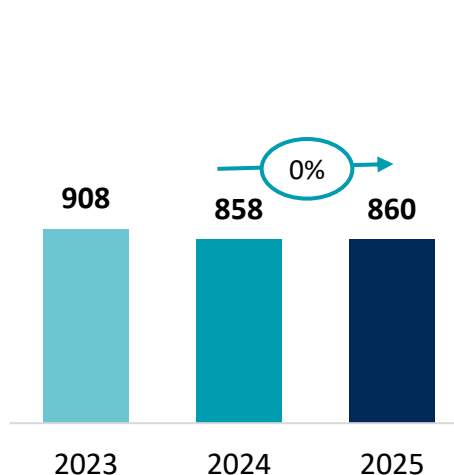
Erträge⁽¹⁾

in Mio. €

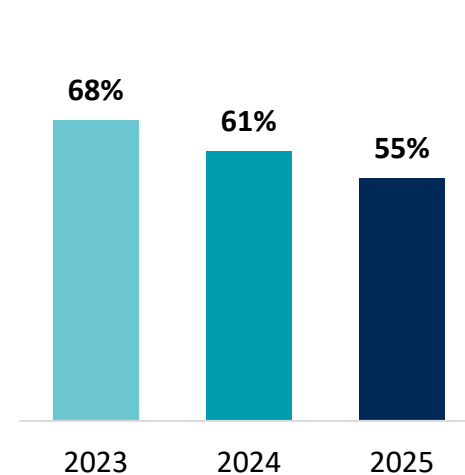


Aufwendungen⁽²⁾

in Mio. €



Cost-Income-Ratio^(1,2)



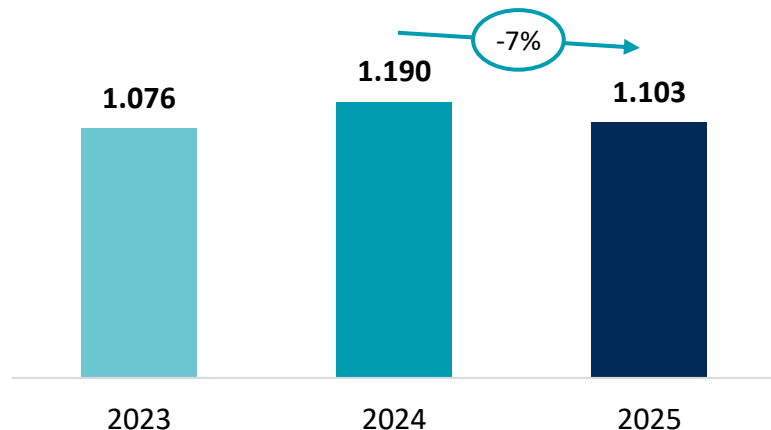
Ertragswachstum in Verbindung mit Kostendisziplin ermöglicht eine weitere Verbesserung der Cost-Income-Ratio

(1) Enthält das Ergebnis aus Anteilen an Unternehmen

(2) Ohne Ergebnis aus Restrukturierung und Transformation

Zinsergebnis

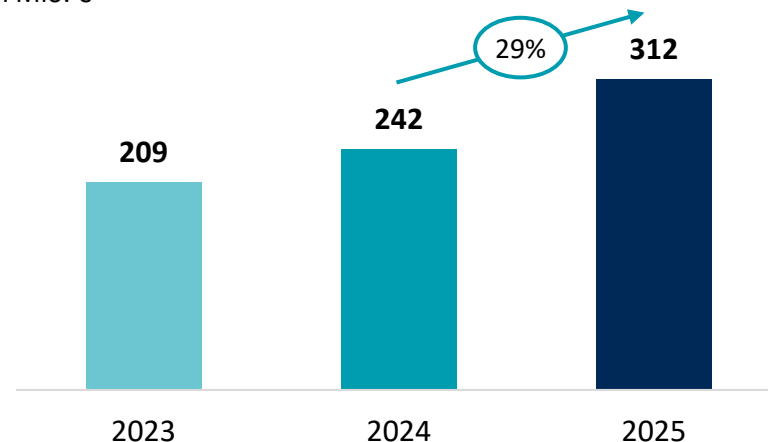
in Mio. €



- Leicht rückläufiges Zinsergebnis geprägt durch:
 - Abbau Flugzeug-Finanzierung als zinstragendes Portfolio
 - Margendruck im Einlagengeschäft
- Höhere Zinserträge aus dem Aktivgeschäft

Provisionsergebnis

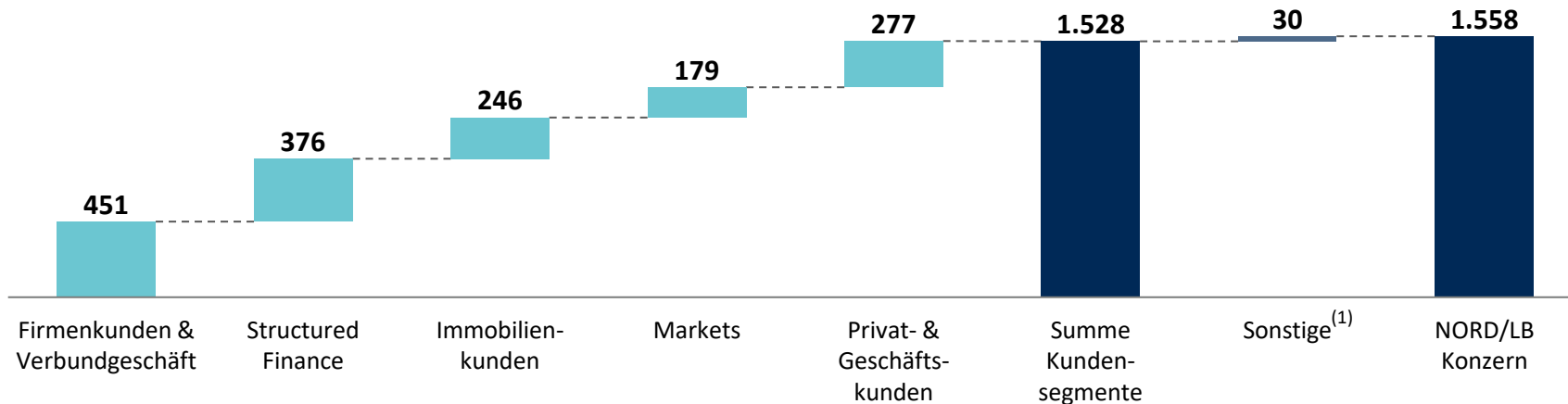
in Mio. €



- Wachstum über alle Segmente hinweg; Structured Finance und Markets mit besonderer Dynamik
- Strategischer Fokus auf dem Ausbau des Provisionsgeschäfts

Erträge 2025

in Mio. €



Erträge 2024

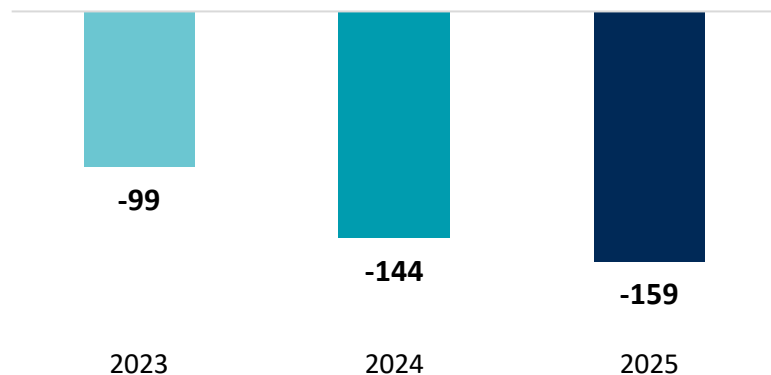
in Mio. €



(1) Summe aus Special Credit & Valuation sowie aus den Segmenten Treasury / Konsolidierung / Sonstiges

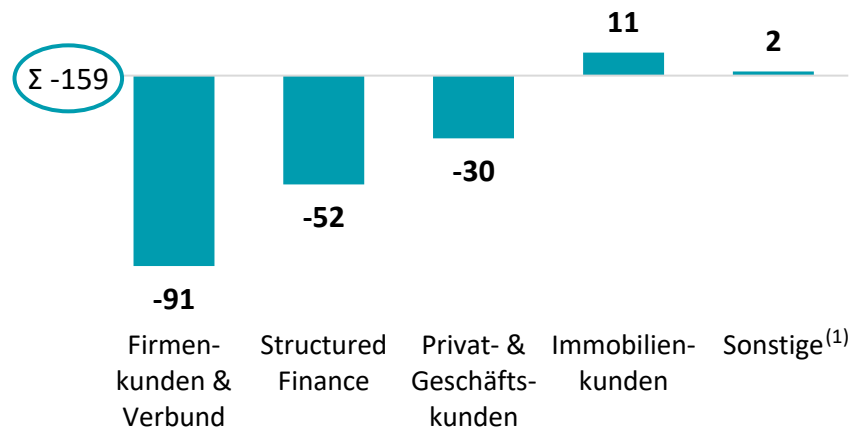
Risikovorsorge-Ergebnis – Konzern

in Mio. €

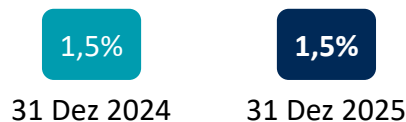


Risikovorsorge-Ergebnis – Segmente

in Mio. €



NPE-Quote

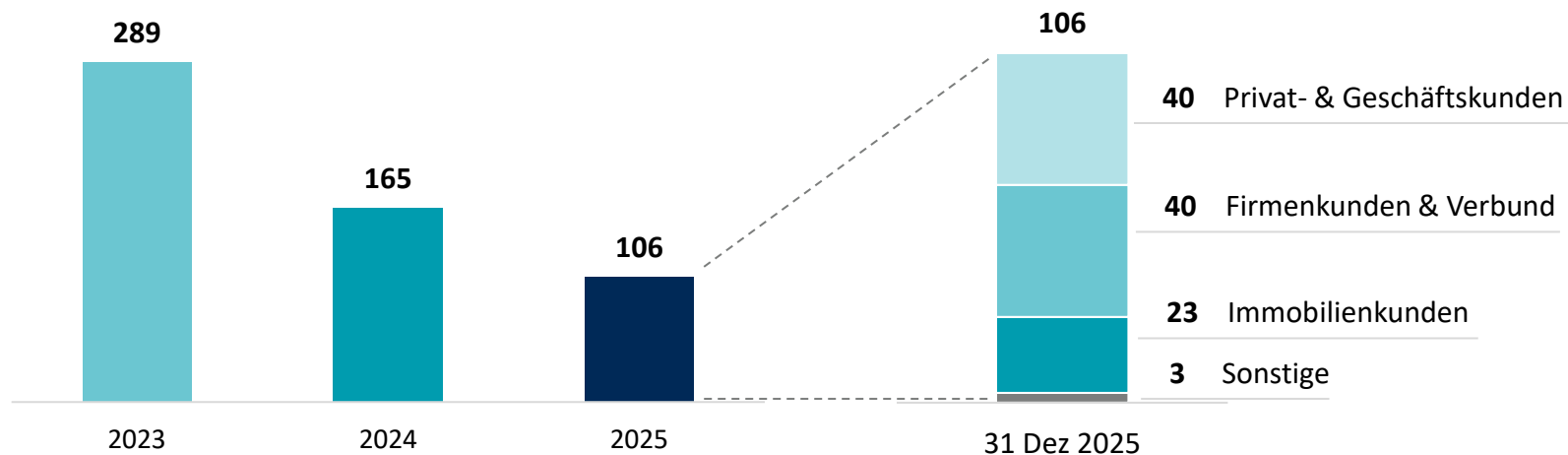


(1) Special Credit & Valuation und Markets

Management Adjustment per 31. Dezember 2025 bei €106 Mio.

Management Adjustment (MA)

in Mio. €

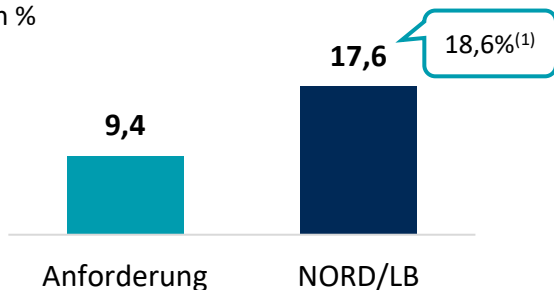


Deutliche Übererfüllung der regulatorischen Anforderungen

NORD/LB

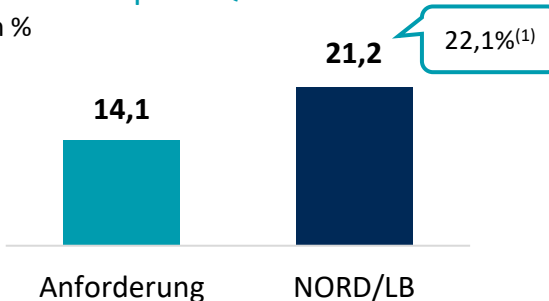
CET1-Quote

in %



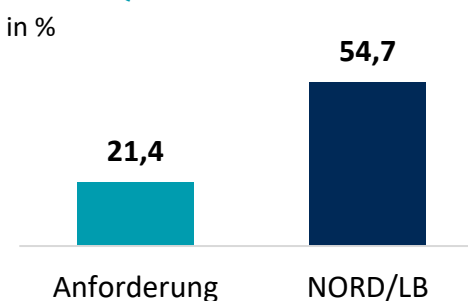
Gesamtkapital-Quote

in %



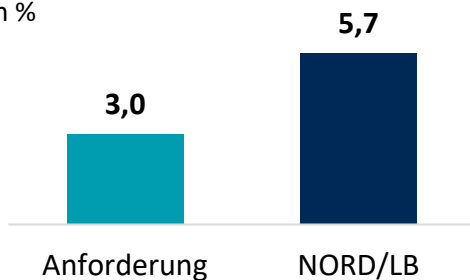
MREL-Quote

in %



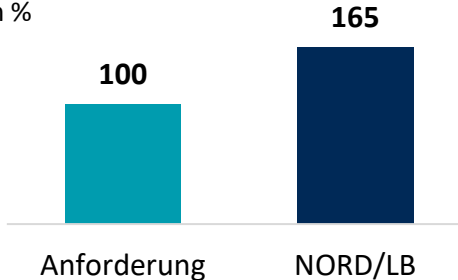
Leverage Ratio

in %



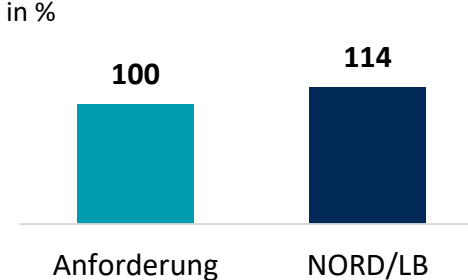
Liquidity Coverage Ratio

in %



Net Stable Funding Ratio

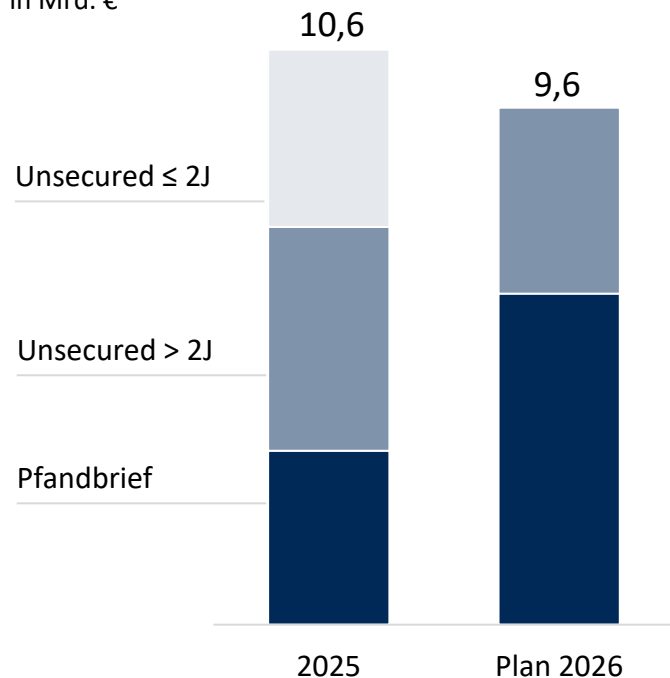
in %



(1) Inkl. aufsichtlicher Anerkennung des Ergebnisses aus 2H2025, Daten per 31.12.2025

Funding

in Mrd. €



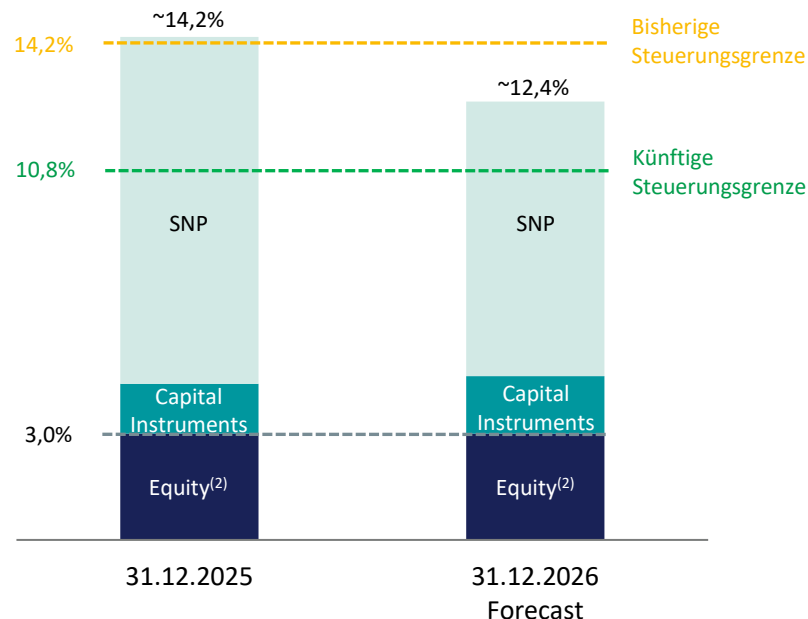
// 2025 sieben Benchmark Anleihen – von Pfandbrief bis Tier 2

// 2026 mittel- und langfristiges Kapitalmarktfunding über Vorjahresniveau geplant



Steuerung der Funding-Struktur

Positionen der Passivseite in % der Tangible Banking Assets⁽¹⁾



(1) Tangible Banking Assets gemäß den Loss-Given Failure (LGF)-Konzept aus Moody's Bankrating-Methodik

(2) Moody's LGF-Konzept begrenzt die Anrechenbarkeit von Eigenkapital auf 3% der Tangible Banking Assets

- // Moody's Rating für Senior Non-Preferred-Anleihen (SNP) der NORD/LB aktuell bei A1
- // NORD/LB wird 2026 den SNP-Anteil zugunsten von Pfandbriefen und Senior Preferred-Anleihen zur Optimierung der Fundingkosten reduzieren
- // Gemäß Moody's Rating Methodik erwarten wir daraus eine Anpassung des SNP-Anleihe-Ratings von A1 auf A2
- // Keine Implikationen für das Emittentenrating und Senior Preferred-Rating von Aa2



(1) Einlagenbestand 31.12.2025 vs. 31.12.2024; (2) Ausplatzierungsvolumen 2025 vs. 2024; (3) Verwaltungsaufwand 2025 vs. 2024

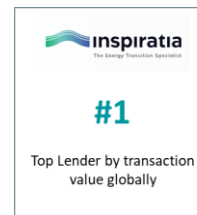
Firmenkunden & Verbund

- ✓ Geschäftsbank für 2/3 der 100 größten Unternehmen in Niedersachsen
- ✓ Kundenverbindungen in 2025 um 10% gesteigert
- ✓ Marktführer bei Beratung und Finanzierung mittelständischer Private Equity-Transaktionen



Structured Finance

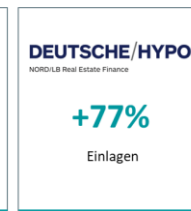
- ✓ Marktposition als international führender Finanzierer von Erneuerbaren Energien & Infrastruktur ausgebaut
- ✓ Rekordjahr mit €5 Mrd. / 23 GigaWatt finanzierter erneuerbarer Energie – EIB-Partnerschaft ausgebaut
- ✓ Bilanzumschlag erhöht, Anteil Ausplatzierungsvolumen vom Neugeschäft um 260% gesteigert



Erfolgreiche Umsetzung unserer strategischen Initiativen (2)

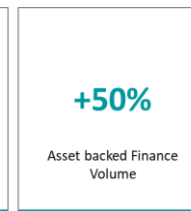
Immobilien- kunden

- ✓ Rollout von DHX-Capital - Plattform zur Vermittlung von Nachrangkapital - erweitert Produktangebot in Deutschland
- ✓ Europageschäft maßgeblich für Wachstum und Diversifikation
- ✓ Sehr erfolgreicher Ausbau des Einlagengeschäfts



Markets

- ✓ Führende Position in ausgewählten Märkten ausgebaut
- ✓ Intensivierung der Marktabdeckung mit den Sparkassen für Retail-Emissionen und Depot A Geschäft
- ✓ Ausbau des Portfolios an strukturierten Verbriefungslösungen (Asset Backed Finance) um ca. 50%



Privat- & Geschäftskunden

- ✓ Optimierung Filialstruktur und Ausbau digitaler Angebote bei gleichzeitiger Stärkung des Kundengeschäfts
- ✓ Kundenzufriedenheit spürbar gesteigert
- ✓ Erfolgsbilanz in der qualifizierten Kundenberatung fortgesetzt



(1) Net Promoter Score (2) Handelsblatt Elite-Report 2025 für NORD/LB Private Banking / Private Investors



Neue Banksteuerung

Go-Live fitt Phase I



Go-Live im Januar 2026 – sechs Monate schneller als geplant. Fokus auf:

- Technologischer Zukunftsfähigkeit (S/4HANA, Cloud-Lösung)
- Steigerung regulatorischer Compliance (BCBS239)
- Fachlicher & qualitativer Verbesserung (z.B. Reduktion manueller Prozesse)
- Effizienzsteigerung (Beschleunigung Einzelabschlusserstellung)

Nahtloser Übergang zu fitt Phase II sichergestellt



Operational Excellence

Skalierung KI-Nutzung & Programm „Efficiency“



Skalierung KI-Nutzung

- Für alle Mitarbeitenden: bankweiter Rollout & Befähigung mit Microsoft Copilot Pro zur Steigerung der Arbeitsproduktivität in klarem Governance-Rahmen
- Spezifische Anwendungsfälle: 24 KI-Use Cases live

Programm „Efficiency“

- 10 Workstreams zur bankweiten Effizienzsteigerung, z.B. End-2-End Optimierung Wholesale-Kreditprozess & Optimierung Mix Eigen-/Fremdleistung
- Wertbeitrag > 50 Mio.€ bis 2028

Ausblick 2026

- // In einem anspruchsvollen makroökonomischen Umfeld bleibt der Ausblick vorsichtig optimistisch
- // Management-Fokus unverändert auf nachhaltige Erfolge bei den strategischen Stellhebeln
- // Guidance 2026: Leichte Verbesserung im Ergebnis vor Steuern ggü. Vorjahr, RoE vor Steuern und CIR etwa auf Niveau des Vorjahres
- // 2028-Ziel bestätigt:
RoE vor Steuern $\geq 10 \%$, CIR $\leq 55 \%$, CET1 $\geq 14 \%$

Anhang

Gewinn- und Verlustrechnung NORD/LB Konzern nach IFRS

NORD/LB

in Mio. €	FY2025	FY2024 ⁽¹⁾
Zinsergebnis	1.103	1.190
Provisionsergebnis	312	242
Ergebnis aus der Fair Value Bewertung	63	-60
Abgangsergebnis aus nicht erfolgswirksamen Fair Value bewerteten Finanzinstrumenten	40	-4
Ergebnis aus Hedge Accounting	-12	18
Ergebnis aus Anteilen an Unternehmen	21	32
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Ant.an Unternehmen	12	6
Sonstiges betriebliches Ergebnis	19	-13
Summe der Erträge	1.558	1.410
Risikovorsorgeergebnis	-159	-144
Verwaltungsaufwand	-860	-858
Ergebnis vor Restrukturierung, Reorganisation und Steuern	539	409
Ergebnis aus Restrukturierung u. Transformation	-64	-59
Ergebnis vor Steuern	475	350
Ertragsteuern	31	271
Ergebnis nach Steuern	506	622

(1) Bei einzelnen Posten wurden die Vorjahresangaben angepasst

Ausgewählte Bilanzdaten NORD/LB Konzern nach IFRS

NORD/LB

Bilanzdaten in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024⁽¹⁾
Bilanzsumme	122.249	113.712
Erfolgsneutral zum FV bewertete finanzielle Vermögenswerte	14.659	11.574
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	93.055	90.374
<i>davon: Forderungen an Kreditinstitute</i>	13.493	13.222
<i>davon: Forderungen an Kunden</i>	74.926	74.159
<i>Sonstige Aktiva</i>	5.372	2.184
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verpflichtungen	105.097	96.558
<i>davon: Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</i>	30.333	27.545
<i>davon: Verbindlichkeiten gegenüber Kunden</i>	48.025	46.580
<i>davon: Verbriefte Verbindlichkeiten</i>	26.685	22.340
Rückstellungen	2.468	2.593
Sonstige Passiva	-439	-402
Eigenkapital (bilanziell)	8.072	7.459

(1) Bei einzelnen Posten wurden die Vorjahresangaben angepasst

Gewinn- und Verlustrechnung nach Segmenten

31.12.2025 in Mio. €	Firmen- kunden & Verbund	Structured Finance	Immobilien- kunden	Markets	Privat- & Geschäfts- kunden	Kunden- segmente	Sonstiges ⁽³⁾	Konzern
Erträge ⁽¹⁾	451	376	246	179	277	1.528	30	1.558
Aufwendungen ⁽²⁾	-190	-156	-101	-111	-223	-781	-143	-924
Risikovorsorge	-91	-52	11	-10	-30	-171	12	-159
Vorsteuer- ergebnis	170	168	156	58	23	575	-100	475

Hinweis: Aufgrund von Rundungen können sich geringfügige Abweichungen ergeben

(1) Zinsergebnis, Provisionsergebnis, Ergebnis aus Anteilen an Unternehmen, Abgangsergebnis nicht erfolgswirksamen zum Fair Value bewerteten Finanzinstrumenten, Sonst. betr. Ergebnis, Ergebnis aus der Fair-Value-Bewertung (inkl. Hedge Accounting), Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen

(2) Verwaltungsaufwand (für Treasury/Konsolidierung/Sonstiges und Konzern inkl. Restrukturierung und Transformation)

(3) Summe aus Special Credit & Valuation sowie aus den Segmenten Treasury / Konsolidierung / Sonstiges und Überleitung

Diese Präsentation (nachfolgend als „Information“ bezeichnet) ist von der NORDDEUTSCHEN LANDESBANK - GIROZENTRALE - („NORD/LB“) erstellt worden. Die für die NORD/LB zuständigen Aufsichtsbehörden sind die Europäische Zentralbank („EZB“), Sonnemannstraße 20, 60314 Frankfurt am Main, und die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht („BaFin“), Graurheindorfer Str. 108, 53117 Bonn und Marie-Curie-Str. 24-28, 60439 Frankfurt am Main. Eine Überprüfung oder Billigung dieser Präsentation oder der hierin beschriebenen Produkte oder Dienstleistungen durch die zuständige Aufsichtsbehörde oder einer Aufsichtsbehörde in den Empfängerländern ist grundsätzlich nicht erfolgt.

Diese Information richtet sich ausschließlich an Empfänger in Deutschland, Österreich und die Schweiz (nachfolgend als „relevante Personen“ oder „Empfänger“ bezeichnet). Die Inhalte dieser Information werden den Empfängern auf streng vertraulicher Basis gewährt und die Empfänger erklären mit der Entgegennahme dieser Information ihr Einverständnis, diese nicht ohne die vorherige schriftliche Zustimmung der NORD/LB an Dritte weiterzugeben, zu kopieren und/oder zu reproduzieren. Diese Information ist nur an die relevanten Personen gerichtet und andere Personen als die relevanten Personen dürfen nicht auf die Angaben in dieser Information vertrauen. Insbesondere darf weder diese Information noch eine Kopie hiervon nach Japan, Kanada oder in die Vereinigten Staaten von Amerika oder in ihre Territorien oder Besitztümer gebracht oder übertragen oder an Mitarbeiter oder an verbundene Gesellschaften in diesen Rechtsordnungen ansässiger Empfänger verteilt werden.

Bei dieser Information handelt es sich nicht um eine Finanzanalyse, sondern um eine lediglich Ihrer allgemeinen Information dienende Werbemitteilung. Aus diesem Grund ist diese Information nicht unter Berücksichtigung aller besonderen gesetzlichen Anforderungen an die Gewährleistung der Unvoreingenommenheit von Finanzanalysen erstellt worden. Ebenso wenig unterliegt diese Information dem Verbot des Handels vor der Veröffentlichung, wie dies für Finanzanalysen gilt.

Die hierin enthaltenen Informationen wurden ausschließlich zu Informationszwecken erstellt und werden ausschließlich zu Informationszwecken bereitgestellt. Es ist nicht beabsichtigt, dass diese Information einen Anreiz für Investitionstätigkeiten darstellt. Sie wird für die persönliche Information des Empfängers mit dem ausdrücklichen, durch den Empfänger anerkannten Verständnis bereitgestellt, dass sie kein direktes oder indirektes Angebot, keine Empfehlung, keine Aufforderung zum Kauf, Halten oder Verkauf sowie keine Aufforderung zur Zeichnung oder zum Erwerb von Wertpapieren oder anderen

Finanzinstrumenten und keine Maßnahme, durch die Finanzinstrumente angeboten oder verkauft werden könnten, darstellt.

Alle hierin enthaltenen tatsächlichen Angaben, Informationen und getroffenen Aussagen sind Quellen entnommen, die von der NORD/LB für zuverlässig erachtet wurden. Da insoweit allerdings keine neutrale Überprüfung dieser Quellen vorgenommen wird, kann die NORD/LB keine Gewähr oder Verantwortung für die Richtigkeit und Vollständigkeit der hierin enthaltenen Informationen übernehmen. Die aufgrund dieser Quellen in der vorstehenden Information geäußerten Meinungen und Prognosen stellen unverbindliche Werturteile dar. Veränderungen der Prämissen können einen erheblichen Einfluss auf die dargestellten Entwicklungen haben. Weder die NORD/LB, noch ihre Organe oder Mitarbeiter können für die Richtigkeit, Angemessenheit und Vollständigkeit der Informationen oder für einen Renditeverlust, indirekte Schäden, Folge- oder sonstige Schäden, die Personen entstehen, die auf die Informationen, Aussagen oder Meinungen in dieser Information vertrauen (unabhängig davon, ob diese Verluste durch Fahrlässigkeit dieser Personen oder auf andere Weise entstanden sind), die Gewähr, Verantwortung oder Haftung übernehmen.

Frühere Wertentwicklungen sind kein verlässlicher Indikator für künftige Wertentwicklungen. Währungskurse, Kursschwankungen der Finanzinstrumente und ähnliche Faktoren können den Wert, Preis und die Rendite der in dieser Information in Bezug genommenen Finanzinstrumente oder darauf bezogene Instrumente negativ beeinflussen. Die Bewertung aufgrund der historischen Wertentwicklung eines Wertpapiers oder Finanzinstruments lässt sich nicht zwingend auf dessen zukünftige Entwicklung übertragen.

Diese Information stellt keine Anlage-, Rechts-, Bilanzierungs- oder Steuerberatung sowie keine Zusicherung dar, dass ein Investment oder eine Strategie für die individuellen Verhältnisse des Empfängers geeignet oder angemessen ist, und kein Teil dieser Information stellt eine persönliche Empfehlung an einen Empfänger der Information dar. Auf die in dieser Information Bezug genommenen Wertpapiere oder sonstigen Finanzinstrumente sind möglicherweise nicht für die persönlichen Anlagestrategien und -ziele, die finanzielle Situation oder individuellen Bedürfnisse des Empfängers geeignet.

Aus regulatorischen Gründen können möglicherweise nicht alle in dieser Information aufgeführten Produkte in den Ländern der Empfänger angeboten werden und sind deshalb für diese Anleger nicht verfügbar. Die NORD/LB darf in diesen Fällen diese Produkte nicht vertreiben oder emittieren noch Kauf- oder Emissionsverläufe von diesen Investoren oder im Namen dieser als Vermittler akzeptieren.

Ebenso wenig handelt es sich bei dieser Information im Ganzen oder in Teilen um einen Verkaufs- oder anderweitigen Prospekt. Dementsprechend stellen die in dieser Information enthaltenen Informationen lediglich eine Übersicht dar und dienen nicht als Grundlage einer möglichen Kauf- oder Verkaufsentscheidung eines Investors. Eine vollständige Beschreibung der Einzelheiten von Finanzinstrumenten oder Geschäften, die im Zusammenhang mit dem Gegenstand dieser Information stehen könnten, ist der jeweiligen (Finanzierungs-) Dokumentation zu entnehmen. Soweit es sich bei den in dieser Information dargestellten Finanzinstrumenten um prospektpflichtige eigene Emissionen der NORD/LB handelt, sind allein verbindlich die für das konkrete Finanzinstrument geltenden Anleihebedingungen sowie der jeweilig veröffentlichte Prospekt der NORD/LB, die insgesamt unter www.nordlb.de heruntergeladen werden können und die bei der NORD/LB, Georgsplatz 1, 30159 Hannover kostenlos erhältlich sind. Eine eventuelle Anlageentscheidung sollte in jedem Fall nur auf Grundlage dieser (Finanzierungs-) Dokumentation getroffen werden. Diese Information ersetzt nicht die persönliche Beratung. Jeder Empfänger sollte, bevor er eine Anlageentscheidung trifft, im Hinblick auf die Angemessenheit von Investitionen in Finanzinstrumente oder Anlagestrategien, die Gegenstand dieser Information sind, sowie für weitere und aktuellere Informationen im Hinblick auf bestimmte Anlagemöglichkeiten sowie für eine individuelle Anlageberatung einen unabhängigen Anlageberater konsultieren.

Jedes in dieser Information in Bezug genommene Finanzinstrument kann ein hohes Risiko einschließlich des Kapital-, Zins-, Index-, Währungs- und Kreditrisikos, politischer Risiken, Zeitwert-, Rohstoff- und Marktrisiken aufweisen. Die Finanzinstrumente können einen plötzlichen und großen Wertverlust bis hin zum Totalverlust des Investments erfahren. Jede Transaktion sollte nur aufgrund einer eigenen Beurteilung der individuellen finanziellen Situation, der Angemessenheit und der Risiken des Investments erfolgen.

Die NORD/LB und mit ihr verbundene Unternehmen können an Geschäften mit den in dieser Information dargestellten Finanzinstrumenten oder deren Basiswerte für eigene oder fremde Rechnung beteiligt sein, weitere Finanzinstrumente ausgeben, die gleiche oder ähnliche Ausstattungsmerkmale wie die der in dieser Information dargestellten Finanzinstrumente haben sowie Absicherungsgeschäfte zur Absicherung von Positionen vornehmen. Diese Maßnahmen können den Preis der in dieser Information dargestellten Finanzinstrumente beeinflussen.

Soweit es sich bei den in dieser Information dargestellten Finanzinstrumenten um Derivate handelt, können diese je nach Ausgestaltung zum Zeitpunkt des Geschäftsabschlusses einen aus Kundensicht anfänglichen negativen Marktwert beinhalten. Die NORD/LB behält sich weiterhin vor, ihr wirtschaftliches Risiko aus einem mit ihr abgeschlossenen Derivat mittels eines spiegelbildlichen Gegengeschäfts an Dritte in den Markt abzugeben.

Nähere Informationen zu etwaigen Provisionszahlungen, die im Verkaufspreis enthalten sein können, finden Sie in der Broschüre „Kundeninformation zum Wertpapiergeschäft“, die unter www.nordlb.de abrufbar ist.

Die in dieser Information enthaltenen Informationen ersetzen alle vorherigen Versionen einer entsprechenden Information und beziehen sich ausschließlich auf den Zeitpunkt der Erstellung der Information. Zukünftige Versionen dieser Information ersetzen die vorliegende Fassung. Eine Verpflichtung der NORD/LB, die Informationen in dieser Information zu aktualisieren und/oder in regelmäßigen Abständen zu überprüfen, besteht nicht. Eine Garantie für die Aktualität und fortgeltende Richtigkeit kann daher nicht gegeben werden.

Mit der Verwendung dieser Information erkennt der Empfänger die obigen Bedingungen an.

Die NORD/LB gehört dem Sicherungssystem der Deutschen Sparkassen-Finanzgruppe an. Weitere Informationen erhält der Empfänger unter Nr. 28 der Allgemeinen Geschäftsbedingungen der NORD/LB oder unter www.dsgv.de/sicherungssystem.

Die Verwendung von Daten der MSCI ESG Research LLC oder ihrer verbundenen Unternehmen („MSCI“) durch die NORD/LB und die Verwendung von MSCI Logos, Markenzeichen, Dienstleistungsmarken oder Indexnamen hierin stellen keine Förderung, Befürwortung, Empfehlung oder Werbung für die NORD/LB durch MSCI dar. MSCI Services und Daten sind Eigentum von MSCI oder seinen Informationsanbietern und werden ohne Mängelgewähr bereitgestellt. MSCI-Namen und -Logos sind Marken oder Dienstleistungsmarken von MSCI.